山西转型综合改革示范区晋中开发区园区建设管理部

“220kv 马小 l、Ⅱ线 61#-62#线路迁改工程”项目

财政支出绩效评价报告 瑞盈京都绩效字[2023]第 2010 号

委托单位：山西转型综合改革示范区晋中开发区财政局

承 担 方： 北京瑞盈京都会计师事务所（特殊普通合伙）

2023 年 10 月



北京瑞盈京都会计师事务所 北京市海淀区知春路 6 号锦 秋国际大厦 10 层 A09

邮编 100088

Beijing Ruiyingjingdu Certified Public Accountants.LLP

A09,10/F, Jinqiu International Tower No. 6 Zhichun Road, Haidian Dist. Beijing,China,100088

电话 Telephone : 传真 Fax:

+86 (10)82800836 +86 (10)82800107

山西转型综合改革示范区晋中开发区园区建设管理部 “220kv 马小 l、 Ⅱ线 61#-62#线路迁改工程”项目

绩效评价报告摘要

瑞盈京都绩效字[2023]第 2010 号

为加强财政预算管理，强化支出责任，合理配置公共资源，保证 财政资金安全、规范、高效使用， 受山西转型综合改革示范区晋中开 发区财政局委托， 北京瑞盈京都会计师事务所（特殊普通合伙） 对山 西转型综合改革示范区晋中开发区园区建设管理部“220KV 马小 I、

Ⅱ线 61#-62#线路迁改工程”项目财政支出进行绩效评价工作。

在评价的过程中，我们到项目实施地进行了实地调查，查阅了主 管部门及项目单位的管理文件、财务凭证、财务票据等资料， 采用比 较法、公众评判法、因素分析法等评价方法， 对本项目的决策依据及 过程、资金管理及项目管控、项目产出及效果分别进行打分， 加总计

算得出最后的分值，并最终形成绩效评价结论。

一、项目基本情况

（一）项目背景

伴随着园区经济发展与城市化进程的不断加快， 作为分配电能主 要电力网与电力系统终端， 配电网与用户之间直接相连，主要负责保 障供电质量与供电能力，其发展对城市的建设与发展有着直接的影 响， 因此配电网只有不断的进行建设改造与规划，才能满足社会发展 需要。为了配合城区城市规划， 提高城市功能和基础建设水平， 提高 城区供电质量和可靠率， 彻底消除电网设施安全隐患， 降低损耗， 提 高电力企业的经济效益，改造晋中开发区城市电网已是非常必要。本

工程极大解决园区已招商入驻企业及预招商地块供电需求，为避免预



北京瑞盈京都会计师事务所 北京市海淀区知春路 6 号锦 秋国际大厦 10 层 A09

邮编 100088

Beijing Ruiyingjingdu Certified Public Accountants.LLP

A09,10/F, Jinqiu International Tower No. 6 Zhichun Road, Haidian Dist. Beijing,China,100088

电话 Telephone : 传真 Fax:

+86 (10)82800836 +86 (10)82800107

入驻企业自行敷设管线浪费有限通道资源及浪费资金， 创造良好营商 环境， 根据规划地块及道路两侧其他市政管线进行 220KV 马小 I、II

线 61#-62#线路迁改工程。

（二）项目立项依据

《示范区晋中开发区综合办关于下达示范区晋中开发区 2022 年

城建重点工程项目建设任务的通知》（综示晋开综办发[2022]16 号）

（三）项目资金及使用情况

1.项目资金

本次受山西转型综合改革示范区晋中开发区财政局委托评价的 “220KV 马小 I、Ⅱ线 61#-62#线路迁改工程”项目支出为 550 万元， 山西转型综合改革示范区晋中开发区财政局根据园区建设管理部提 出的项目资金申请， 进行审核， 待审批通过后向园区建设管理部下达

项目资金。

2.资金来源

本项目建设资金来源为晋中开发区财政统筹。

3.资金使用情况

本项目资金 2022 年支出为 550 万元， 具体支付见下表：

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序 号 | 日 期 | 支付金额(元) | 具体明细 |
| 1 | 2022.12.27 | 5,194,068.00 | 工程款 |
| 2 | 2022.12.27 | 214,300.00 | 工程设计费 |
| 3 | 2022.12.27 | 78,235.00 | 工程监理费 |
| 4 | 2022.12.27 | 13,397.00 | 工程可研编制费 |
| 合 计 | | 5,500,000.00 |  |

4.资金申请、拨付、使用流程



北京瑞盈京都会计师事务所 北京市海淀区知春路 6 号锦 秋国际大厦 10 层 A09

邮编 100088

Beijing Ruiyingjingdu Certified Public Accountants.LLP

A09,10/F, Jinqiu International Tower No. 6 Zhichun Road, Haidian Dist. Beijing,China,100088

电话 Telephone : 传真 Fax:

+86 (10)82800836 +86 (10)82800107

施工单位根据工程施工进度向园区建设管理部提出资金支付申 请一园区建设管理部审核项目建设进度后向开发区财政局提出资金 支付申请一开发区财政根据支付申请安排资金支付一项目建设资金

由支付中心直接支付给施工单位（授权支付的由主管部门转账支付)。

（四） 项目实施内容

1.项目实施的具体内容

（1）新建马小I线、马小Ⅱ线架空线路 2x0.86km；新建双回

路铁塔 3 基，双回路钢杆 2 基。

（2）沿甲 59#和改造线路至 65#更换光缆 1 根，长度为 3.05km。

（3）拆除旧双回架空线路长 2x0.62km，拆除杆塔 2 基， 重新

紧 放线 2x2.19km。拆除原线路甲 59-65 号光缆， 长度为 2.8km。

2.项目所在区域

项目所在区域为： 山西综改示范区晋开发区科创城晋中区农谷大

道西侧、龙湖东街南侧

3.项目开始及计划完成时间

“220kV 马小 I、Ⅱ线 61#-62#线路迁改工程”项目建设期为三

个月。

（五） 项目工作流程

1.项目的主管部门及实施部门的各自职责

（1）财政局负责项目资金预算安排和拨付工作。具体职责如下：

a、根据刚性支出的安排意见和园区建设管理部年初预算申请， 研究拟定项目资建设金年度预算金额， 并报经管委会会议通过后列入

预算；

b、按经管委会领导批准的园区建设管理部提报的项目建设资金



北京瑞盈京都会计师事务所 北京市海淀区知春路 6 号锦 秋国际大厦 10 层 A09

邮编 100088

Beijing Ruiyingjingdu Certified Public Accountants.LLP

A09,10/F, Jinqiu International Tower No. 6 Zhichun Road, Haidian Dist. Beijing,China,100088

电话 Telephone : 传真 Fax:

+86 (10)82800836 +86 (10)82800107

拨付申请，结合当年财力情况安排下达资金；

c、负责牵头、协调、指导项目建设资金的绩效评价工作。

（2）园区建设管理部是该项目的主管单位、实施单位。具体职

责如下：

a、根据《示范区晋中开发区综合办关于下达示范区晋中开发区 2022 年城建重点工程项目建设任务的通知文件》要求， 完成工程项目

的可行性研究、规划、选址定点工作。

b、根据山西综改示范区晋中开发区行政审批局《关于 220kv 马 小 I、Ⅱ线 61#-62#线路迁改工程可行性研究报告（代项目建议书）

的批复》要求，组织工程招标、签订各类工程合同等工作。

c、具体组织和管理“220kv 马小 I、Ⅱ线 61#-62#线路迁改工程”

工程项目的全部工程内容。

d、根据项目建设进度， 审核项目的进度是否符合拨付要求，并

监督资金的使用。

f、组织工程项目竣工结算工作。

2.项目的实施流程及监管机制

项目实施单位制定项目实施方案， 严格执行财政国库集中支付、 授权支付管理制度，经过山西转型综合改革示范区晋中开发区管理委

员会审核批准后支付各项工程费用。

（六） 利益相关方

本次项目涉及的利益相关方包括：

l财政支付部门：山西转型综合改革示范区晋中开发区财政局

2项目主管单位、实施单位： 园区建设管理部

3项目受益群体：项目实施服务区域内企业和社会公众

北京瑞盈京都会计师事务所 电话 Telephone : +86 (10)82800836

Beijing Ruiyingjingdu Certified Public

Accountants.LLP

北京市海淀区知春路 6 号锦 传真 Fax: +86 (10)82800107

A09,10/F, Jinqiu International Tower

秋国际大厦 10 层 A09

No. 6 Zhichun Road, Haidian Dist.

Beijing,China,100088

邮编 100088

（七） 项目绩效目标

1.项目绩效总目标

配合城区城市规划， 提高城市功能和基础建设水平， 提高城区供 电质量和可靠率， 彻底消除电网设施安全隐患， 降低损耗， 提高电力 企业的经济效益，完善园区基础设施， 在有效的服务周边企业用电需

求的同时创造良好的营商环境。

2.项目绩效分目标

（1）产出目标

a、新建马小I线、马小Ⅱ线架空线路 2x0.86km；新建双回路

铁塔 3 基，双回路钢杆 2 基。

b、沿甲 59#和改造线路至 65#更换光缆 1 根，长度为 3.05km。

c、拆除旧双回架空线路长 2x0.62km，拆除杆塔 2 基， 重新紧

放线 2x2.19km。拆除原线路甲 59-65 号光缆， 长度为 2.8km。

（2）质量目标

工程质量达到国家现行有关建筑安装施工质量验收规范合格标

准。

（3）时间目标

三个月完成该项工程。

（4）服务对象满意度目标

服务对象满意度目标达到 90%以上。

二、 绩效评价结论

（一）评价结果

本次绩效评价结果采用综合评分定级方法，总分值为 100 分，绩

效评级分为“优、良、中、差”四级。 运用由评价组研发的评价指标



北京瑞盈京都会计师事务所 北京市海淀区知春路 6 号锦 秋国际大厦 10 层 A09

邮编 100088

Beijing Ruiyingjingdu Certified Public Accountants.LLP

A09,10/F, Jinqiu International Tower No. 6 Zhichun Road, Haidian Dist. Beijing,China,100088

电话 Telephone : 传真 Fax:

+86 (10)82800836 +86 (10)82800107

体系及评分标准,通过数据采集、现场核查、问卷调查、访谈等方式 对山西转型综合改革示范区晋中开发区园区建设管理部“220kv 马小 I、Ⅱ线 61#-62#线路迁改工程”项目绩效情况进行客观评价,最终评 分结果为：总得分 96 分,属于“优”。其中,决策类指标权重为 20 分,得分为 20 分；过程类指标权重为 20 分,得分为 17.5 分；产出 类指标权重为 30 分,得分为 30 分；效益类指标权重为 30 分,得分

为 28.5 分。 各指标打分情况见附件,具体得分情况见下表。

绩效评价得分情况表

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 指标 | A 决策 | B 过程 | C 产出 | D 效益 | 合计 |
| 权重 | 20 | 20 | 30 | 30 | 100 |
| 得分 | 20 | 17.5 | 30 | 28.5 | 96 |

（二）评价结论

山西转型综合改革示范区晋中开发区园区建设管理部“220kv 马 小 I、Ⅱ线 61#-62#线路迁改工程”项目 2022 年实际支出 550 万元, 具体来看,“220kv 马小 I、Ⅱ线 61#-62#线路迁改工程”项目取得的

绩效成果主要包括：

1.决策方面

立项程序规范、绩效指标合理明确,为项目的实施奠定了基础；

2.过程方面

资金到位率、资金使用合规、管理制度基本健全、制度执行比较 有效,保障了项目实施所需要的资金及时到位,专项资金合规使用和

管理制度的实施,保证了工程质量得到可靠控制；

3.产出方面

产出数量、产出时效实现了预期目标；

4.效益方面

线路迁改工程的实施,提高城区供电质量和可靠率,彻底消除电



北京瑞盈京都会计师事务所 北京市海淀区知春路 6 号锦 秋国际大厦 10 层 A09

邮编 100088

Beijing Ruiyingjingdu Certified Public Accountants.LLP

A09,10/F, Jinqiu International Tower No. 6 Zhichun Road, Haidian Dist. Beijing,China,100088

电话 Telephone : 传真 Fax:

+86 (10)82800836 +86 (10)82800107

网设施安全隐患， 降低损耗， 进一步改善投资环境， 对园区基础设施

的完善具有重要的意义。

但从全面实施预算绩效管理的角度来看，对项目资料未实行严格

的档案管理，因此在项目管理方面有待进一步加强改善。

三、 经验、问题和建议

（一）经验

1、项目立项阶段，组织专家对项目方案进行评审确保了项目的

可行性；

2、在项目建设过程中， 项目建设单位规范操作流程，严格履行

项目招标、施工监理监管机制，加强监督管理， 保证了工程质量。

3、严格执行财政国库集中支付管理制度， 经过财政部门审核批

准后支付各项工程费用。

（二）问题

1.没有制定专项资金管理办法， 未能从制度上体现出对项目资金

使用的规范性。

2.未设立档案管理制度

该项目在实施过程中对项目资料未实行严格的档案管理， 不利

于对项目监管。

（三）建议

1.问题改进建议

针对以上发现的问题， 提出以下几点建议：

（1）针对本项目实际情况制定专项的资金管理办法、财务监督

控制管理制度。

（2）建立档案管理制度，保障项目的严格管理



北京瑞盈京都会计师事务所 北京市海淀区知春路 6 号锦 秋国际大厦 10 层 A09

邮编 100088

Beijing Ruiyingjingdu Certified Public Accountants.LLP

A09,10/F, Jinqiu International Tower No. 6 Zhichun Road, Haidian Dist. Beijing,China,100088

电话 Telephone : 传真 Fax:

+86 (10)82800836 +86 (10)82800107

针对此次评价工作中发现的未建立项目档案制度的管理问题， 建 议以后的工作中应建立健全档案制度和管理制度， 明确各相关部门的

工作责任，确保项目能实行严格的管理。

2.结果应用建议

（1）建议主管部门将本次绩效评价结果按照政务信息公开的有

关规定， 在一定范围内公开， 形成监督机制。

（2）建议主管部门将本次绩效评价结果反绩给项目主管部门，

为加强项目的绩效管理提供参考。

（3）建议项目主管部门加强对工程档案资料的管理。

（4）建议主管部门今后牵头加强对项目主管部门、项目所涉及 单位和人员绩效管理理念的培训， 同时对绩效评价工作配合不力的相

关部门和个人进行通报批评。